## Kwestionariusz dla modelu CLIMB2

Kwestionariusz został przygotowany w taki sposób, że można za jego pomocą dokonać samooceny organizacji. Kwestionariusz zawiera 107 pytań podzielonych na 8 obszarów. Pod każdą z odpowiedzią jest puste pole do zaznaczenia tej odpowiedzi, która jest najbliższa prawdy, jeśli chodzi o dane pytanie. Poniżej znajduję się słownik z wybranymi terminami, wspomagający uzupełnienie kwestionariusza:

*Frontloading – Nierównomierne rozdzielenie lub przydzielenie zasobów (np. kosztów, wysiłku, itp.), z większą na początku procesu rozwoju produktów, w celu uniknięcia wyższych kosztów zmian w późniejszych fazach procesu.*

*PDM/PLM – Systemy wspierające zarządzania danymi produktowymi.*

*KBE – Zastosowanie technologii systemów opartych na wiedzy w dziedzinie projektowania i produkcji. KBE jest zasadniczo inżynierią opartą na modelach wiedzy. Model wiedzy wykorzystuje reprezentację wiedzy do reprezentowania artefaktów procesu projektowania zamiast lub oprócz konwencjonalnych technik programowania i baz danych. W tradycyjnych systemach CAD i systemach przemysłowych każda aplikacja często ma swój własny, nieco inny model. Posiadanie ustandaryzowanego modelu wiedzy ułatwia integrację między różnymi systemami i aplikacjami.*

*DFX – Pod etykietą „projektowanie pod kątem X“ zawiera się szeroki zestaw konkretnych wytycznych projektowych. Każda wytyczna projektowa odnosi się do danej kwestii, która wpływa na cechy produktu. Pod zmienną X może być zawarte wiele różnych koncepcji np. projektowanie pod kątem możliwości produkcyjnych (ang. Design for Manufacturability) zapewnia wytwarzanie pojedynczych części lub komponentów, które są oparte na integralnym projekcie w kategoriach inżynierii mechanicznej.*

*DTC/TCM – Techniki zarządzania kosztami, opisujące systematyczne podejście do kontrolowania kosztów rozwoju i wytwarzania produktu.*

*LCC/TCO – Całkowity koszt posiadania (TCO) to szacunek finansowy mający pomóc nabywcom i właścicielom określić bezpośrednie i pośrednie koszty produktu lub usługi. Koszt cyklu życia (LCC) to całkowity koszt posiadania w całym okresie życia składnika aktywów.*

*LCA&E – Metodologia oceny (ang. Life-Cycle Assessment/Analysis) lub inżynieryjna (ang. Life-Cycle Engineering) wpływu na środowisko związanego ze wszystkimi etapami cyklu życia produktu.*

*VA&E – Systematyczna analiza funkcji różnych komponentów i materiałów w celu obniżenia kosztów towarów, produktów i usług przy dopuszczalnej utracie wydajności lub funkcjonalności.*

*QFD – Metoda przekształcania jakościowych wymagań użytkownika w parametry ilościowe, wdrażania funkcji tworzących jakość oraz wdrażania metod osiągania jakości projektu w podsystemach i częściach składowych, a ostatecznie w określonych elementach procesu wytwarzania.*

*FMEA/FMECA – Proces przeglądu jak największej liczby komponentów, zespołów i podsystemów w celu zidentyfikowania potencjalnych trybów awarii w produkcie oraz ich przyczyn i skutków.*

*TRIZ – Teoria łącząca systematyczną metodę rozwiązywania problemów z technikami analizy i prognozowania wywodzącymi się z badania wzorców wynalazczości w światowej literaturze patentowej.*

*DMU – Przygotowanie cyfrowych modeli, czasem nazywane cyfrowym prototypowaniem. Cyfrowe modele mogą przypominać produkt końcowy, pozwalając na wczesne poprawki, a nie zmiany w późniejszych fazach procesu. Modele mogą być interaktywne, pokazując, w jaki sposób użytkownik będzie wchodził w interakcję z produktem.*

*CAD/CAE/CAS/CAM – Projektowanie wspomagane komputerowo (CAD) to wykorzystanie komputerów do pomocy w tworzeniu, modyfikacji, analizie lub optymalizacji projektu.* *CAD jest jednym z elementów całego cyfrowego rozwoju produktu i jako taki jest używany razem z innymi narzędziami, które są zintegrowanymi modułami lub samodzielnymi produktami, takimi jak komputerowe wspomaganie prac inżynierskich (CAE), komputerowe wspomaganie wytwarzania (CAM) czy komputerowe wspomagania stylizacji (CAS).*

*FEA/FEM – Metoda elementów skończonych jest popularną metodą numerycznego rozwiązywania równań różniczkowych występujących w inżynierii i modelowaniu matematycznym. Typowe obszary zainteresowania obejmują tradycyjne dziedziny analizy strukturalnej, wymiany ciepła, przepływu płynów, transportu masy i potencjału elektromagnetycznego.*

*CFD – Gałąź mechaniki płynów, która wykorzystuje analizę numeryczną i struktury danych do analizy i rozwiązywania problemów związanych z przepływem płynów.*

*CAPP – Wspomagane komputerowo planowanie procesu to wykorzystanie technologii komputerowej do wspomagania planowania procesu części lub produktu w produkcji. CAPP jest łącznikiem między CAD i CAM, ponieważ zapewnia planowanie procesu, który ma być wykorzystany do wytworzenia zaprojektowanej części.*

*DES – Modelowanie działania systemu, produktu lub usługi jako (dyskretnej) sekwencji zdarzeń w czasie. Każde zdarzenie występuje w określonym momencie i oznacza zmianę stanu systemu. Powszechnym ćwiczeniem w nauce tworzenia symulacji zdarzeń dyskretnych jest modelowanie systemu kolejkowego, takiego jak klienci przybywający np. do sklepu.*

*VR/AR – Wirtualna rzeczywistość (VR) to symulowane doświadczenie, które wykorzystuje trójwymiarowe wyświetlacze bliskie oku i śledzenie pozycji, aby dać użytkownikowi wciągające poczucie wirtualnego świata. Rzeczywistość rozszerzona (AR) to interaktywne doświadczenie, które łączy świat rzeczywisty i generowane komputerowo treści 3D.*

*DMS – System zarządzania dokumentami (DMS) to zazwyczaj skomputeryzowany system używany do przechowywania, udostępniania, śledzenia i zarządzania plikami lub dokumentami. Niektóre systemy obejmują śledzenie historii, w którym rejestrowane są różne wersje utworzone i zmodyfikowane przez różnych użytkowników.*

*WMS – System zarządzania przepływem pracy (WMS)* *pozwala użytkownikowi definiować różne przepływy pracy dla różnych typów zadań lub procesów. Na przykład w środowisku produkcyjnym dokument projektowy może być automatycznie kierowany od projektanta do dyrektora technicznego, a potem do inżyniera produkcji.*

*ERP / SCM / CRM / SRM – Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) to zintegrowane zarządzanie głównymi procesami biznesowymi, często w czasie rzeczywistym i za pośrednictwem oprogramowania i technologii. ERP jest zwykle określane jako kategoria oprogramowania do zarządzania przedsiębiorstwem, które organizacja może wykorzystać do gromadzenia, przechowywania, zarządzania i interpretowania danych z wielu działań biznesowych. Często systemy zarządzania łańcuchem dostaw (SCM), zarządzania relacjami z klientami (CRM) czy dostawcami (SRM) są zintegrowane w ramach systemu ERP.*

*CMMS – Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją to dowolny pakiet oprogramowania, który utrzymuje komputerową bazę danych informacji o operacjach konserwacyjnych organizacji.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **OBSZAR – ROLE I WSPÓŁPRACA (7 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy w proces rozwoju produktu jest zaangażowany zespół międzyfunkcyjny?** | Zespół międzyfunkcyjny nie istnieje w procesie rozwoju produktu. | Zespół międzyfunkcyjny istnieje, ale nie jest regularnie angażowany w proces. | Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w większość etapów rozwoju produktu. | Zespół międzyfunkcyjny jest zaangażowany w cały proces rozwoju produktu, ale współpraca nie jest jeszcze optymalna. | Zespół międzyfunkcyjny jest w pełni zintegrowany i intensywnie zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy wszyscy interesariusze są zaangażowani w zespół projektowy, nawet gdy są rozproszeni globalnie?** | Interesariusze nie są zaangażowani w zespół projektowy. | Niektórzy interesariusze są zaangażowani, ale tylko lokalnie. | Większość interesariuszy jest zaangażowana, ale nie zawsze, szczególnie gdy są rozproszeni globalnie. | Interesariusze są angażowani, nawet gdy są rozproszeni globalnie, ale współpraca wymaga jeszcze usprawnień. | Wszyscy interesariusze są w pełni zaangażowani w zespół projektowy, niezależnie od lokalizacji geograficznej. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy role i obowiązki każdej osoby są jasno określone?** | Role i obowiązki nie są jasno określone. | Role i obowiązki są określone, ale często nie są jasne lub zrozumiałe dla wszystkich. | Większość ról i obowiązków jest jasno określona, ale zdarzają się niejasności. | Role i obowiązki są dobrze określone dla większości członków zespołu. | Role i obowiązki są w pełni jasno określone, dobrze zrozumiane i przestrzegane przez wszystkich członków zespołu. |
|  |  | X |  |  |
| **Czy w projekcie zapewniona jest wysoka elastyczność w wykonywaniu zadań?** | Nie ma elastyczności w wykonywaniu zadań, wszystko jest ściśle zdefiniowane. | Elastyczność istnieje, ale jest ograniczona i dotyczy tylko niektórych zadań. | Elastyczność w wykonywaniu zadań jest możliwa, ale nie dotyczy wszystkich członków zespołu. | Elastyczność w wykonywaniu zadań jest zapewniona, ale nie zawsze jest maksymalnie wykorzystywana. | Elastyczność w wykonywaniu zadań jest wysoka i wspiera efektywność zespołu na wszystkich etapach projektu. |
|  |  |  | X |  |
| **Czy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze i są w pełni zaangażowani w projekt?** | Kierownicy produktu raczej nie mają technicznego zaplecza. | Niektórzy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, ale nie jest to standard. | Istnieje kierownik produktu z technicznym zapleczem na średnim poziomie lub tylko część kierowników produktu ma techniczne zaplecze. | Większość kierowników produktu ma odpowiednie techniczne zaplecze i jest zaangażowana w projekt. | Wszyscy kierownicy produktu mają techniczne zaplecze, potwierdzone doświadczeniem i są w pełni zaangażowani w rozwój. |
|  |  | X |  |  |
| **Czy klient jest w pełni zaangażowany w rozwój produktu?** | Klient nie jest angażowany w proces rozwoju produktu. | Klient jest angażowany tylko w wybrane projekty i rzadko w pełni. | Klient jest czasami angażowany w rozwój produktu, ale nie na każdym etapie. | Klient jest regularnie angażowany, ale współpraca nie jest optymalna na wszystkich etapach. | Klient jest w pełni zaangażowany na wszystkich etapach rozwoju produktu, niezależnie od produktu. |
|  |  | X |  |  |
| **Czy doświadczeni projektanci są zaangażowani od najwcześniejszych etapów projektu?** | Doświadczeni projektanci nie są angażowani na wczesnych etapach projektów. | Doświadczeni projektanci są angażowani, ale tylko sporadycznie na wczesnych etapach. | Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach w większości projektów. | Doświadczeni projektanci są angażowani na wczesnych etapach we wszystkich projektach, ale ich udział nie zawsze jest optymalny. | Doświadczeni projektanci są zawsze angażowani od najwcześniejszych etapów projektów i ich wkład jest kluczowy dla sukcesu projektu. |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – SZKOLENIE (3 PYTANIA)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy formalne programy wspierają rozwój umiejętności interdyscyplinarnych?** | Brak formalnych programów szkoleniowych. | Programy istnieją, ale są ograniczone i sporadyczne. | Programy są wdrażane na średnim poziomie, ale nie obejmują wszystkich pracowników. | Programy są szeroko dostępne i regularnie stosowane. | Programy są systematyczne, dobrze zaplanowane i obejmują wszystkich pracowników. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy oferowane są indywidualne korepetycje w ramach rozwoju umiejętności?** | Indywidualne korepetycje nie są dostępne. | Korepetycje są dostępne w ograniczonym zakresie i dla wybranych pracowników. | Korepetycje są dostępne dla większości pracowników, ale rzadko są zindywidualizowane. | Korepetycje są dobrze rozwinięte, ale nie zawsze dostępne dla wszystkich pracowników. | Korepetycje są standardem, indywidualizowane i dostępne dla wszystkich pracowników. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy używane są KPI do oceny wyników szkolenia?** | KPI nie są stosowane do oceny wyników szkolenia. | KPI są czasami używane, ale nie są regularnie monitorowane. | KPI są stosowane, ale nie wszystkie wyniki szkoleniowe są dokładnie oceniane. | KPI są stosowane systematycznie i obejmują większość programów szkoleniowych. | KPI są używane kompleksowo do oceny wszystkich aspektów szkolenia i regularnie aktualizowane. |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – DZIAŁANIA I PRZEPŁYW (8 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **W jakim stopniu formalny model rozwoju produktu jest przestrzegany i dokumentowany?** | Nie ma formalnego modelu rozwoju produktu. | Model istnieje, ale jest rzadko przestrzegany i dokumentowany. | Model jest przestrzegany, ale nie zawsze dokumentowany. | Model jest przestrzegany i dokumentowany przez większość zespołów. | Model jest standardem, przestrzegany i dokumentowany w każdym projekcie. |
|  |  | X |  |  |
| **W jakim stopniu współpraca jest częścią procesu rozwoju produktu?** | Współpraca jest minimalna i sporadyczna. | Współpraca istnieje, ale jest ograniczona do kilku kluczowych etapów. | Współpraca obejmuje większość etapów, ale nie jest systematyczna. | Współpraca obejmuje prawie wszystkie etapy rozwoju produktu. | Współpraca jest integralną częścią procesu, obejmującą wszystkie etapy. |
|  |  |  | X |  |
| **Jak skutecznie stosowany jest zestaw KPI do pomiaru wydajności rozwoju produktu?** | Nie ma zestawu KPI. | Zestaw KPI istnieje, ale jest stosowany sporadycznie. | Zestaw KPI jest stosowany, ale nie we wszystkich fazach. | Zestaw KPI jest stosowany systematycznie w większości projektów. | Zestaw KPI jest stosowany we wszystkich projektach i fazach rozwoju produktu. |
|  | X |  |  |  |
| **Na jakim poziomie frontloading jest wdrażany w procesie rozwoju produktu?** | Frontloading nie jest stosowany. | Frontloading jest stosowany tylko w niektórych projektach. | Frontloading jest stosowany w większości projektów, ale nie zawsze w pełni skutecznie. | Frontloading jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach. | Frontloading jest wdrażany na bardzo wysokim poziomie we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **W jakim stopniu podejmowane są inicjatywy ciągłego doskonalenia?** | Inicjatywy ciągłego doskonalenia nie są podejmowane. | Inicjatywy ciągłego doskonalenia są podejmowane, ale rzadko. | Inicjatywy ciągłego doskonalenia są podejmowane, ale ich wpływ jest ograniczony. | Inicjatywy ciągłego doskonalenia są regularnie podejmowane i mają realny wpływ na proces. | Inicjatywy ciągłego doskonalenia są standardem i mają duży wpływ na efektywność procesów. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja projektuje różne rozwiązania, a gorsze rozwiązania eliminowane są w miarę pojawiania się nowych informacji?** | Różne rozwiązania nie są projektowane, proces jest sztywny. | Różne rozwiązania są projektowane, ale eliminowanie słabszych opcji jest niesystematyczne. | Różne rozwiązania są projektowane, ale eliminowanie gorszych opcji odbywa się niesystematycznie. | Różne rozwiązania są projektowane i gorsze rozwiązania są regularnie eliminowane. | Różne rozwiązania są projektowane w każdym projekcie, a gorsze opcje są regularnie i skutecznie eliminowane. |
|  | X |  |  |  |
| **Na ile proces rozwoju produktu koncentruje się na wartości dla klienta?** | Proces rozwoju produktu nie koncentruje się na wartości dla klienta. | Proces częściowo koncentruje się na wartości dla klienta, ale nie jest to priorytet. | Proces koncentruje się na wartości dla klienta, ale nie zawsze. | Proces konsekwentnie koncentruje się na wartości dla klienta. | Proces w pełni koncentruje się na maksymalizacji wartości dla klienta. |
|  |  |  | X |  |
| **W jaki sposób wdrażany jest proces analizy konkurencji?** | Proces analizy konkurencji nie jest wdrażany. | Proces analizy konkurencji jest wdrażany, ale w ograniczonym zakresie. | Proces analizy konkurencji jest wdrażany systematycznie, ale nie w pełni. | Proces analizy konkurencji jest skutecznie wdrażany we wszystkich projektach. | Proces analizy konkurencji jest kluczowym elementem rozwoju produktu i wdrażany w każdym projekcie. |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – PODEJMOWANIE DECYZJI (22 PYTANIA)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **W jaki sposób uwzględniany jest proces projektowania i industrializacji części i modułów?** | Proces projektowania i industrializacji nie jest uwzględniany. | Proces projektowania i industrializacji jest sporadycznie uwzględniany. | Proces projektowania i industrializacji jest regularnie uwzględniany, ale nie zawsze systematycznie. | Proces projektowania i industrializacji jest uwzględniany we wszystkich projektach i jest dobrze zorganizowany. | Proces projektowania i industrializacji jest w pełni uwzględniany i zintegrowany na każdym etapie rozwoju produktu. |
|  |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu uwzględniany jest proces produkcji komponentów i półproduktów?** | Proces produkcji komponentów i półproduktów nie jest uwzględniany. | Proces produkcji komponentów i półproduktów jest sporadycznie uwzględniany. | Proces produkcji komponentów i półproduktów jest uwzględniany w większości projektów. | Proces produkcji komponentów i półproduktów jest kluczowym elementem w każdym projekcie. | Proces produkcji komponentów i półproduktów jest priorytetem i uwzględniany w każdym projekcie. |
| X |  |  |  |  |
| **Na ile proces montażu komponentów jest brany pod uwagę w rozwoju produktu?** | Proces montażu komponentów nie jest uwzględniany. | Proces montażu komponentów jest sporadycznie uwzględniany. | Proces montażu komponentów jest brany pod uwagę, ale nie zawsze zoptymalizowany. | Proces montażu komponentów jest zoptymalizowany i uwzględniany na wszystkich etapach. | Proces montażu komponentów jest kluczowym elementem rozwoju produktu i jest optymalizowany we wszystkich projektach. |
|  |  |  | X |  |
| **Jakie znaczenie ma proces testowania i eksperymentowania w rozwoju produktu?** | Proces testowania i eksperymentowania nie jest uwzględniany. | Proces testowania i eksperymentowania jest sporadycznie uwzględniany. | Proces testowania i eksperymentowania jest uwzględniany w większości przypadków, ale jego znaczenie jest ograniczone. | Proces testowania i eksperymentowania jest systematycznie stosowany i ma duży wpływ na rozwój produktu. | Proces testowania i eksperymentowania ma największe znaczenie i wpływa na każdą decyzję. |
|  |  |  | X |  |
| **Na jakim poziomie uwzględniany jest proces pakowania i magazynowania?** | Proces pakowania i magazynowania nie jest uwzględniany. | Proces pakowania i magazynowania jest sporadycznie uwzględniany. | Proces pakowania i magazynowania jest brany pod uwagę, ale nie we wszystkich projektach. | Proces pakowania i magazynowania jest uwzględniany i zoptymalizowany w większości projektów. | Proces pakowania i magazynowania jest kluczowy i w pełni uwzględniany w każdym projekcie. |
|  |  |  | X |  |
| **W jaki sposób uwzględniany jest proces dostawy i dystrybucji?** | Proces dostawy i dystrybucji nie jest uwzględniany. | Proces dostawy i dystrybucji jest sporadycznie uwzględniany. | Proces dostawy i dystrybucji jest uwzględniany, ale jego rola nie zawsze jest kluczowa. | Proces dostawy i dystrybucji jest skutecznie uwzględniany w każdym projekcie. | Proces dostawy i dystrybucji jest integralną częścią każdego procesu decyzyjnego. |
|  |  | X |  |  |
| **Na ile proces użytkowania przez klienta jest uwzględniany w rozwoju produktu?** | Proces użytkowania przez klienta nie jest uwzględniany. | Proces użytkowania przez klienta jest sporadycznie uwzględniany. | Proces użytkowania przez klienta jest brany pod uwagę, ale nie zawsze monitorowany. | Proces użytkowania przez klienta jest regularnie monitorowany i uwzględniany na wszystkich etapach. | Proces użytkowania przez klienta jest monitorowany na bieżąco i uwzględniany w pełni w decyzjach projektowych. |
|  |  | X |  |  |
| **W jaki sposób uwzględniany jest proces konserwacji i usług posprzedażowych?** | Proces konserwacji i usług posprzedażowych nie jest uwzględniany. | Proces konserwacji i usług posprzedażowych jest sporadycznie uwzględniany. | Proces konserwacji i usług posprzedażowych jest uwzględniany, ale nie w pełnym zakresie. | Proces konserwacji i usług posprzedażowych jest kluczowy i zawsze brany pod uwagę. | Proces konserwacji i usług posprzedażowych jest priorytetem i brany pod uwagę na wszystkich etapach rozwoju. |
|  |  | X |  |  |
| **Na jakim poziomie uwzględniany jest proces demontażu, recyklingu i utylizacji?** | Proces demontażu, recyklingu i utylizacji nie jest uwzględniany. | Proces demontażu, recyklingu i utylizacji jest sporadycznie uwzględniany. | Proces demontażu, recyklingu i utylizacji jest brany pod uwagę, ale jego rola jest ograniczona. | Proces demontażu, recyklingu i utylizacji jest w pełni uwzględniany w każdym projekcie. | Proces demontażu, recyklingu i utylizacji jest zintegrowany z każdym projektem i regularnie monitorowany. |
|  |  |  | X |  |
| **Na ile uwzględniany jest proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia?** | Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia nie jest uwzględniany. | Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest sporadycznie uwzględniany. | Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany, ale nie zawsze priorytetowo. | Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest uwzględniany w większości projektów. | Proces kontroli, ponownego użycia, aktualizacji i odnowienia jest w pełni uwzględniany i zintegrowany z rozwojem produktu. |
|  | X |  |  |  |
| **Jakie znaczenie ma końcowy koszt produktu / cena produktu w procesie decyzyjnym?** | Końcowy koszt produktu nie jest uwzględniany. | Końcowy koszt produktu jest uwzględniany, ale w ograniczonym zakresie. | Końcowy koszt produktu jest uwzględniany, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Końcowy koszt produktu jest kluczowym elementem decyzji we wszystkich projektach. | Końcowy koszt produktu / cena produktu jest priorytetem w każdej decyzji projektowej. |
|  |  |  | X |  |
| **W jakim stopniu koszty rozwoju / ROI są uwzględniane w procesie decyzyjnym?** | Koszty rozwoju / ROI nie są uwzględniane. | Koszty rozwoju / ROI są sporadycznie brane pod uwagę. | Koszty rozwoju / ROI są regularnie monitorowane, ale nie zawsze uwzględniane w decyzjach. | Koszty rozwoju / ROI są dokładnie monitorowane i uwzględniane w każdym projekcie. | Koszty rozwoju / ROI są kluczowym elementem każdej decyzji i są dokładnie monitorowane. |
|  |  |  | X |  |
| **Jakie znaczenie mają koszty użytkowania i cyklu życia, takie jak konserwacja, usługi, recykling, utylizacja w procesie decyzyjnym?** | Koszty użytkowania i cyklu życia nie są brane pod uwagę. | Koszty użytkowania i cyklu życia są uwzględniane sporadycznie. | Koszty użytkowania i cyklu życia są uwzględniane, ale nie w pełnym zakresie. | Koszty użytkowania i cyklu życia są systematycznie uwzględniane i mają duży wpływ na decyzje. | Koszty użytkowania i cyklu życia są integralną częścią procesu decyzyjnego i mają największy wpływ na decyzje. |
|  |  | X |  |  |
| **Jak w procesie decyzyjnym uwzględniany jest czas wprowadzenia na rynek (TTM) i termin dostawy?** | TTM i termin dostawy nie są uwzględniane przy podejmowaniu decyzji. | TTM i termin dostawy są uwzględniane, ale tylko w niektórych projektach. | TTM i termin dostawy są brane pod uwagę, ale nie zawsze kluczowe. | TTM i termin dostawy są kluczowymi czynnikami w każdej decyzji projektowej. | TTM i termin dostawy są najważniejszymi kryteriami w każdej decyzji projektowej. |
|  |  | X |  |  |
| **Jak liczba różnych produktów wpływa na decyzje projektowe?** | Liczba różnych produktów nie jest uwzględniana. | Liczba różnych produktów jest brana pod uwagę w ograniczonym zakresie. | Liczba różnych produktów jest uwzględniana, ale nie zawsze wpływa na ostateczne decyzje. | Liczba różnych produktów jest uwzględniana w większości projektów i ma bezpośredni wpływ na decyzje. | Liczba różnych produktów jest kluczowym czynnikiem w każdej decyzji i wpływa na wybory projektowe. |
|  | X |  |  |  |
| **W jakim stopniu poziom dostosowania produktu jest uwzględniany w procesie decyzyjnym?** | Poziom dostosowania produktu nie jest uwzględniany. | Poziom dostosowania produktu jest sporadycznie uwzględniany. | Poziom dostosowania produktu jest brany pod uwagę, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Poziom dostosowania produktu jest monitorowany i uwzględniany w każdym projekcie. | Poziom dostosowania produktu jest w pełni uwzględniany w każdym projekcie i jest priorytetem w decyzjach. |
|  | X |  |  |  |
| **Jak uwzględniany jest poziom innowacyjności w podejmowanych decyzjach?** | Poziom innowacyjności nie jest uwzględniany. | Poziom innowacyjności jest uwzględniany, ale nie systematycznie. | Poziom innowacyjności jest monitorowany, ale nie zawsze uwzględniany w pełni. | Poziom innowacyjności jest systematycznie monitorowany i uwzględniany we wszystkich projektach. | Poziom innowacyjności jest monitorowany i ma największy wpływ na każdą decyzję. |
|  |  | X |  |  |
| **W jaki sposób wizerunek marki wpływa na podejmowane decyzje?** | Wizerunek marki nie jest uwzględniany. | Wizerunek marki jest brany pod uwagę w ograniczonym zakresie. | Wizerunek marki jest brany pod uwagę, ale nie we wszystkich decyzjach. | Wizerunek marki jest kluczowym czynnikiem w podejmowaniu decyzji projektowych. | Wizerunek marki jest priorytetem w każdej decyzji projektowej i jest ściśle monitorowany. |
|  |  | X |  |  |
| **Jakie znaczenie ma wydajność funkcjonalna (np. produktywność, prędkość, dokładność, łatwość konserwacji) w decyzjach projektowych?** | Wydajność funkcjonalna nie jest brana pod uwagę. | Wydajność funkcjonalna jest sporadycznie brana pod uwagę. | Wydajność funkcjonalna jest uwzględniana, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Wydajność funkcjonalna jest regularnie monitorowana i uwzględniana w każdej decyzji. | Wydajność funkcjonalna jest priorytetem i uwzględniana we wszystkich decyzjach projektowych. |
|  |  | X |  |  |
| **Jak uwzględniana jest wydajność jakościowa (np. solidność, niezawodność, trwałość) w decyzjach projektowych?** | Wydajność jakościowa nie jest uwzględniana. | Wydajność jakościowa jest sporadycznie uwzględniana. | Wydajność jakościowa jest uwzględniana, ale nie zawsze jest priorytetem. | Wydajność jakościowa jest kluczowa i uwzględniana we wszystkich decyzjach. | Wydajność jakościowa jest kluczowa i jest najważniejszym elementem każdej decyzji projektowej. |
|  |  | X |  |  |
| **W jaki sposób zgodność z przepisami i normami wpływa na decyzje?** | Zgodność z przepisami nie jest uwzględniana. | Zgodność z przepisami jest uwzględniana sporadycznie. | Zgodność z przepisami jest uwzględniana, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Zgodność z przepisami jest regularnie monitorowana i uwzględniana w każdej decyzji. | Zgodność z przepisami i normami jest integralną częścią każdej decyzji i jest regularnie monitorowana. |
|  |  |  | X |  |
| **Jakie inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój środowiskowy, estetyka czy aspekty społeczne, są brane pod uwagę w procesie decyzyjnym?** | Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, nie są uwzględniane. | Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są czasami uwzględniane, ale nie systematycznie. | Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są uwzględniane, ale nie zawsze priorytetowe. | Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są regularnie uwzględniane i mają duży wpływ na decyzje. | Inne czynniki, takie jak zrównoważony rozwój, są kluczowe i priorytetowe w procesie decyzyjnym. |
|  |  |  | X |  |
| **OBSZAR – PROCESY KM (22 PYTANIA)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie projektu koncepcyjnego?** | Wiedza z poprzednich projektów nie jest wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. | Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym. | Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym, ale nie w pełni systematycznie. | Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie wykorzystywana na etapie koncepcyjnym we wszystkich projektach. | Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni zintegrowana z każdym etapem koncepcyjnym i jest priorytetem. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas studium wykonalności?** | Wiedza z poprzednich projektów rzadko jest wykorzystywana podczas studium wykonalności. | Wiedza z poprzednich projektów jest rzadko wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie jest systematyczna. | Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie wykorzystywana podczas studium wykonalności, ale nie zawsze we wszystkich przypadkach. | Wiedza z poprzednich projektów jest uwzględniana podczas studium wykonalności w każdym projekcie. | Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana w każdym projekcie i ma kluczowy wpływ na studium wykonalności. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana w trakcie szczegółowego projektowania produktu i jego komponentów?** | Wiedza z poprzednich projektów nie jest systematycznie odzyskiwana w trakcie szczegółowego projektowania. | Wiedza z poprzednich projektów jest wykorzystywana, ale niesystematycznie, podczas szczegółowego projektowania. | Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie odzyskiwana, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Wiedza z poprzednich projektów jest systematycznie odzyskiwana i wykorzystywana w trakcie szczegółowego projektowania. | Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni odzyskiwana i wykorzystywana podczas szczegółowego projektowania. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania?** | Wiedza z poprzednich projektów nie jest odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania. | Wiedza z poprzednich projektów jest czasami odzyskiwana podczas testowania i prototypowania. | Wiedza z poprzednich projektów jest regularnie odzyskiwana podczas testowania, prototypowania i eksperymentowania, ale nie zawsze. | Wiedza z poprzednich projektów jest w pełni odzyskiwana podczas testowania i prototypowania. | Odzyskiwanie wiedzy z poprzednich projektów jest integralną częścią testowania, prototypowania i eksperymentowania. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu?** | Wiedza z poprzednich projektów nie jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu. | Wiedza z poprzednich projektów jest sporadycznie odzyskiwana w końcowej weryfikacji projektu. | Wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji, ale nie w pełnym zakresie. | Wiedza z poprzednich projektów jest odzyskiwana podczas końcowej weryfikacji projektu w większości przypadków. | Odzyskiwanie wiedzy z poprzednich projektów jest priorytetem w procesie końcowej weryfikacji projektu. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieje formalny plan zarządzania wiedzą wspierający proces rozwoju produktu?** | Formalny plan zarządzania wiedzą nie istnieje lub nie jest stosowany. | Formalny plan zarządzania wiedzą istnieje, ale nie jest powszechnie stosowany. | Formalny plan zarządzania wiedzą istnieje i jest wdrażany, ale nie we wszystkich przypadkach. | Formalny plan zarządzania wiedzą jest w pełni wdrażany i wspiera rozwój produktu we wszystkich projektach. | Formalny plan zarządzania wiedzą jest w pełni wdrażany i systematycznie stosowany we wszystkich projektach. |
| X |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu firma korzysta z zasobów wiedzy pochodzących z poprzednich projektów?** | Firma rzadko korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów. | Firma sporadycznie korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów. | Firma korzysta z zasobów wiedzy, ale nie wszystkie projekty są objęte systematycznym procesem KM. | Firma regularnie korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów i stosuje je w nowych projektach. | Firma w pełni korzysta z zasobów wiedzy z poprzednich projektów i regularnie aktualizuje proces KM. |
|  |  | X |  |  |
| **Czy zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są stale przeglądane i aktualizowane?** | Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę nie są przeglądane ani aktualizowane. | Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są rzadko przeglądane i aktualizowane. | Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę wspierają proces KM, ale nie zawsze są w pełni aktualizowane. | Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są regularnie aktualizowane i wspierają proces KM. | Zasady projektowania zdefiniowane przez firmę są stale aktualizowane i w pełni wspierają proces KM. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy zasady projektowania zdefiniowane przez zewnętrzne podmioty (np. klientów, dostawców) są stale przeglądane i aktualizowane?** | Zewnętrzne zasady projektowania nie są uwzględniane w procesie KM. | Zewnętrzne zasady projektowania są przeglądane i aktualizowane, ale w ograniczonym zakresie. | Zewnętrzne zasady projektowania są przeglądane, ale nie we wszystkich projektach. | Zewnętrzne zasady projektowania są regularnie przeglądane i aktualizowane i mają kluczowy wpływ na niektóre projekty. | Zewnętrzne zasady projektowania są kluczowe i są systematycznie uwzględniane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy zasady projektowania w formie podręczników i standardów są stale przeglądane i aktualizowane?** | Podręczniki i standardy nie są przeglądane, ani aktualizowane. | Podręczniki i standardy są sporadycznie aktualizowane. | Podręczniki i standardy są przeglądane i aktualizowane, ale nie w pełnym zakresie. | Podręczniki i standardy są regularnie aktualizowane i obejmują większość projektów. | Podręczniki i standardy są stale aktualizowane i w pełni wspierają wszystkie projekty. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające końcowe koszty produktu?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające końcowe koszty produktu. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające końcowe koszty produktu, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające końcowe koszty produktu, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające końcowe koszty produktu, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających końcowe koszty produktu, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające koszty rozwoju i ROI?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające koszty rozwoju i ROI. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające koszty rozwoju i ROI, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające koszty rozwoju i ROI, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające koszty rozwoju i ROI, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających koszty rozwoju i ROI, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające koszty użytkowania i cyklu życia (np. konserwacja, recykling)?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające koszty użytkowania i cyklu życia. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające koszty użytkowania i cyklu życia, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające koszty użytkowania i cyklu życia, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające koszty użytkowania i cyklu życia, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających koszty użytkowania i cyklu życia, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających czas wprowadzenia produktu na rynek i termin dostawy, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające liczbę różnych produktów w ofercie firmy?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające liczbę różnych produktów w ofercie. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające liczbę różnych produktów w ofercie, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające liczbę różnych produktów w ofercie, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające liczbę różnych produktów w ofercie, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających liczbę różnych produktów w ofercie, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające poziom dostosowania produktu do potrzeb klientów?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające poziom dostosowania produktu. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające poziom dostosowania produktu, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające poziom dostosowania produktu, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające poziom dostosowania produktu, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających poziom dostosowania produktu, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające poziom innowacyjności produktu?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające poziom innowacyjności produktu. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające poziom innowacyjności produktu, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające poziom innowacyjności produktu, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające poziom innowacyjności produktu, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających poziom innowacyjności produktu, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wizerunek marki?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wizerunek marki. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wizerunek marki, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wizerunek marki, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wizerunek marki, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wizerunek marki, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów (np. produktywność, prędkość, dokładność)?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wydajność funkcjonalną produktów, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wydajność funkcjonalną produktów, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające wydajność jakościową produktów (np. solidność, niezawodność)?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające wydajność jakościową. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające wydajność jakościową, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające wydajność jakościową, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające wydajność jakościową, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających wydajność jakościową, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające zgodność z przepisami i normami prawnymi?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające zgodność z przepisami i normami, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające zgodność z przepisami i normami które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających zgodność z przepisami i normami, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  |  |  | X |  |
| **Czy istnieją główne źródła wiedzy w procesie rozwoju produktu uwzględniające inne aspekty (np. zrównoważony rozwój, estetyka, aspekty moralne)?** | Nie istnieją źródła wiedzy uwzględniające inne aspekty, takie jak zrównoważony rozwój. | Istnieją pewne ogólne wytyczne uwzględniające inne aspekty, takie jak zrównoważony rozwój, ale nie są one konsekwentnie stosowane. | Organizacja posiada formalne źródła wiedzy uwzględniające inne aspekty, takie jak zrównoważony rozwój, ale ich stosowanie nie jest systematyczne. | Istnieją dobrze zdefiniowane wytyczne uwzględniające inne aspekty, takie jak zrównoważony rozwój, które są konsekwentnie stosowane. | Organizacja w pełni opiera się na formalnych źródłach wiedzy uwzględniających inne aspekty, takie jak zrównoważony rozwój, które są stosowane we wszystkich projektach. |
|  |  |  | X |  |
| **OBSZAR – TECHNIKI KM (11 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **W jakim stopniu werbalna komunikacja z kolegami jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą?** | Werbalna komunikacja z kolegami rzadko jest wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. | Werbalna komunikacja z kolegami jest sporadycznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą. | Werbalna komunikacja z kolegami jest regularnie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. | Werbalna komunikacja z kolegami jest skutecznie wykorzystywana do dzielenia się wiedzą we wszystkich projektach. | Werbalna komunikacja z kolegami jest priorytetem i wykorzystywana w pełni do dzielenia się wiedzą na wszystkich etapach projektów. |
|  |  |  | X |  |
| **Jak często dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są tworzone i wykorzystywane?** | Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń nie są regularnie tworzone ani wykorzystywane. | Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są czasami tworzone, ale rzadko wykorzystywane. | Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są regularnie tworzone i wykorzystywane w niektórych projektach. | Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są systematycznie tworzone i wykorzystywane w większości projektów. | Dokumenty z wnioskami wyciągniętymi z doświadczeń są w pełni zintegrowane z procesem i regularnie wykorzystywane we wszystkich projektach. |
|  | X |  |  |  |
| **Na ile specyfikacje projektowe są używane w procesach zarządzania wiedzą?** | Specyfikacje projektowe są rzadko wykorzystywane do udostępniania wiedzy. | Specyfikacje projektowe są czasami używane do udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie. | Specyfikacje projektowe są systematycznie wykorzystywane do udostępniania wiedzy, ale nie zawsze we wszystkich projektach. | Specyfikacje projektowe są w pełni wykorzystywane do udostępniania wiedzy we wszystkich projektach. | Specyfikacje projektowe są w pełni i systematycznie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą w każdym projekcie. |
|  | X |  |  |  |
| **Jak skutecznie kwestionariusze i listy kontrolne wspierają zarządzanie wiedzą?** | Kwestionariusze i listy kontrolne nie są skutecznie stosowane w zarządzaniu wiedzą. | Kwestionariusze i listy kontrolne są wykorzystywane, ale ich skuteczność jest ograniczona. | Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie wykorzystywane, ale nie są priorytetem w zarządzaniu wiedzą. | Kwestionariusze i listy kontrolne są skutecznie stosowane i mają duży wpływ na zarządzanie wiedzą. | Kwestionariusze i listy kontrolne są priorytetem i skutecznie wspierają zarządzanie wiedzą na każdym etapie. |
|  | X |  |  |  |
| **W jakim stopniu pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są wykorzystywane do dzielenia się wiedzą?** | Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są rzadko wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. | Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są sporadycznie wykorzystywane w celu dzielenia się wiedzą. | Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są regularnie wykorzystywane do dzielenia się wiedzą, ale nie we wszystkich przypadkach. | Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są w pełni wykorzystywane do dzielenia się wiedzą. | Pokoje do obrad, plakaty i zarządzanie wizualne są kluczowym elementem procesu dzielenia się wiedzą i są w pełni wykorzystywane. |
|  | X |  |  |  |
| **Jak często wspólne foldery sieciowe są używane do przechowywania i udostępniania wiedzy?** | Wspólne foldery sieciowe są rzadko wykorzystywane do przechowywania i udostępniania wiedzy. | Wspólne foldery sieciowe są czasami wykorzystywane do przechowywania i udostępniania wiedzy, ale nie systematycznie. | Wspólne foldery sieciowe są systematycznie wykorzystywane do przechowywania i udostępniania wiedzy, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Wspólne foldery sieciowe są regularnie wykorzystywane i wspierają proces zarządzania wiedzą. | Wspólne foldery sieciowe są priorytetem w przechowywaniu i udostępnianiu wiedzy, regularnie aktualizowane i wykorzystywane. |
|  |  |  | X |  |
| **Na ile intranet wspiera proces zarządzania wiedzą?** | Intranet nie jest regularnie wykorzystywany do wspierania zarządzania wiedzą. | Intranet jest czasami wykorzystywany do wspierania zarządzania wiedzą, ale nie zawsze skutecznie. | Intranet jest regularnie wykorzystywany do wspierania zarządzania wiedzą, ale nie zawsze efektywnie. | Intranet jest skutecznie wykorzystywany do wspierania zarządzania wiedzą we wszystkich projektach. | Intranet jest integralnym narzędziem wspierającym zarządzanie wiedzą i jest wykorzystywany we wszystkich projektach. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jak wykorzystywane są strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami (np. Wiki) w zarządzaniu wiedzą?** | Strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami nie są wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami są wykorzystywane w ograniczonym zakresie w zarządzaniu wiedzą. | Strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami są wykorzystywane w większości przypadków, ale nie są jeszcze optymalne. | Strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami są skutecznie wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Strony internetowe do pracy nad wspólnymi projektami są w pełni zintegrowane z procesem zarządzania wiedzą i wspierają projekty na wszystkich etapach. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jak wykorzystywane są blogi, fora i tablice ogłoszeń w zarządzaniu wiedzą?** | Blogi, fora i tablice ogłoszeń nie są wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Blogi, fora i tablice ogłoszeń są wykorzystywane w ograniczonym zakresie w zarządzaniu wiedzą. | Blogi, fora i tablice ogłoszeń są wykorzystywane w większości przypadków, ale nie są jeszcze optymalne. | Blogi, fora i tablice ogłoszeń są skutecznie wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Blogi, fora i tablice ogłoszeń są w pełni zintegrowane z procesem zarządzania wiedzą i wspierają projekty na wszystkich etapach. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jaki sposób systemy PDM/PLM wspierają zarządzanie wiedzą?** | Systemy PDM/PLM nie są skutecznie wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Systemy PDM/PLM są sporadycznie wykorzystywane do zarządzania wiedzą, ale nie systematycznie. | Systemy PDM/PLM są skutecznie wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Systemy PDM/PLM są w pełni zintegrowane z procesem zarządzania wiedzą we wszystkich projektach. | Systemy PDM/PLM są w pełni wdrożone i wspierają zarządzanie wiedzą na każdym etapie rozwoju produktu. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jakie korzyści wynikają z zastosowania oprogramowania KBE i automatyzacji projektowania w zarządzaniu wiedzą?** | Oprogramowanie KBE i automatyzacja projektowania nie są wykorzystywane do zarządzania wiedzą. | Oprogramowanie KBE i automatyzacja projektowania są wykorzystywane w ograniczonym zakresie do zarządzania wiedzą. | Oprogramowanie KBE i automatyzacja projektowania są regularnie wykorzystywane, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Oprogramowanie KBE i automatyzacja projektowania są skutecznie wykorzystywane do zarządzania wiedzą w większości projektów. | Oprogramowanie KBE i automatyzacja projektowania są integralną częścią zarządzania wiedzą i są wykorzystywane we wszystkich projektach. |
| **X** |  |  |  |  |
| **OBSZAR – METODY (11 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **W jakim stopniu zasady modularyzacji i standaryzacji części są wykorzystywane w procesie projektowania?** | Zasady modularyzacji i standaryzacji części nie są wykorzystywane w procesie projektowania. | Zasady modularyzacji i standaryzacji części są stosowane sporadycznie. | Zasady modularyzacji i standaryzacji części są regularnie stosowane, ale nie we wszystkich projektach. | Zasady modularyzacji i standaryzacji części są skutecznie stosowane we wszystkich projektach. | Zasady modularyzacji i standaryzacji części są priorytetem i stosowane we wszystkich projektach na każdym etapie. |
|  |  | **X** |  |  |
| **Na ile projektowanie dla X (DFX) jest stosowane w zakresie wydajności funkcjonalnej (np. projektowanie dla produkcji, dla montażu)?** | Projektowanie dla X (DFX) nie jest stosowane w zakresie wydajności funkcjonalnej. | Projektowanie dla X (DFX) jest wykorzystywane, ale w ograniczonym zakresie w zakresie wydajności funkcjonalnej. | Projektowanie dla X (DFX) jest stosowane w większości projektów, ale nie w pełnym zakresie. | Projektowanie dla X (DFX) jest kluczowym elementem w projektach w zakresie wydajności funkcjonalnej. | Projektowanie dla X (DFX) jest integralną częścią każdego projektu i w pełni wspiera wydajność funkcjonalną. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jak projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów (np. projektowanie dla Six Sigma, dla utrzymania ruchu)?** | Projektowanie dla X (DFX) nie wspiera wydajności jakościowej produktów. | Projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów, ale nie jest to powszechne. | Projektowanie dla X (DFX) wspiera wydajność jakościową produktów w większości przypadków, ale nie zawsze. | Projektowanie dla X (DFX) w pełni wspiera wydajność jakościową produktów. | Projektowanie dla X (DFX) jest priorytetem i wspiera wydajność jakościową produktów w pełnym zakresie. |
|  | **X** |  |  |  |
| **W jakim zakresie projektowanie dla X (DFX) uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko-projektowanie?** | Projektowanie dla X (DFX) rzadko uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko-projektowanie. | Projektowanie dla X (DFX) czasami uwzględnia inne czynniki, takie jak estetyka czy eko-projektowanie, ale nie systematycznie. | Projektowanie dla X (DFX) regularnie uwzględnia inne czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka czy eko-projektowanie, ale nie zawsze systematycznie. | Projektowanie dla X (DFX) uwzględnia inne czynniki, takie jak estetyka czy eko-projektowanie, w większości projektów. | Projektowanie dla X (DFX) uwzględnia wszystkie czynniki odczuwalne przez klientów, takie jak estetyka i eko-projektowanie, i jest kluczowe w każdym projekcie. |
|  |  | **X** |  |  |
| **Jak efektywnie stosowane jest projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM)?** | Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) nie jest stosowane. | Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są stosowane, ale rzadko. | Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są skutecznie stosowane we wszystkich projektach. | Projektowanie pod kątem kosztów (DTC) i zarządzanie kosztami docelowymi (TCM) są integralną częścią każdego projektu i mają kluczowy wpływ na koszty. |
|  |  | X |  |  |
| **Na ile analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są uwzględniane w procesie projektowania?** | Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) nie są uwzględniane w procesie projektowania. | Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są sporadycznie uwzględniane w procesie projektowania. | Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są regularnie uwzględniane, ale nie w pełnym zakresie. | Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są w pełni uwzględniane w procesie projektowania. | Analiza kosztów cyklu życia (LCC) i całkowity koszt posiadania (TCO) są w pełni uwzględniane na każdym etapie projektowania. |
|  |  |  | **X** |  |
| **Jak skutecznie przeprowadzana jest analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E)?** | Analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E) nie jest przeprowadzana. | Analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E) jest przeprowadzana, ale w ograniczonym zakresie. | Analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E) są przeprowadzane w większości projektów, ale nie zawsze. | Analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E) są skutecznie przeprowadzane we wszystkich projektach. | Analiza i inżynieria cyklu życia (LCA&E) są priorytetem w każdym projekcie i są systematycznie przeprowadzane. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Na ile analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) wspierają proces projektowania?** | Analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) nie są stosowane w procesie projektowania. | Analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) są stosowane, ale ich wpływ jest ograniczony. | Analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) są stosowane, ale ich wpływ nie jest jeszcze maksymalny. | Analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) są stosowane we wszystkich projektach i mają znaczący wpływ na proces projektowania. | Analiza wartości i inżynieria wartości (VA&E) są kluczowymi elementami każdego projektu i mają znaczący wpływ na ostateczny wynik. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jak skutecznie wdrażane są funkcje jakości (QFD) w procesie projektowania?** | Funkcje jakości (QFD) nie są wdrażane w procesie projektowania. | Funkcje jakości (QFD) są wdrażane, ale nie we wszystkich projektach. | Funkcje jakości (QFD) są wdrażane systematycznie, ale nie zawsze na wszystkich etapach projektów. | Funkcje jakości (QFD) są regularnie wdrażane w każdym projekcie i wspierają cały proces rozwoju. | Funkcje jakości (QFD) są w pełni wdrażane na każdym etapie rozwoju produktów i są integralną częścią procesu. |
|  |  |  | **X** |  |
| **W jakim stopniu analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) wspiera proces rozwoju produktów?** | Analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) nie jest stosowana. | Analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) jest stosowana, ale jej skuteczność jest ograniczona. | Analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) jest skutecznie stosowana w większości projektów. | Analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) jest stosowana systematycznie i ma duży wpływ na rozwój produktów. | Analiza ryzyka i awarii (FMEA/FMECA) jest stosowana we wszystkich projektach i ma kluczowy wpływ na decyzje projektowe. |
|  |  | **X** |  |  |
| **Na ile metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, są stosowane w procesie projektowania?** | Metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, nie są stosowane. | Metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, są stosowane w ograniczonym zakresie. | Metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, są stosowane regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, są stosowane w większości projektów i wspierają innowacyjność. | Metody systematycznej innowacji, takie jak TRIZ, są w pełni zintegrowane z procesem projektowania i są stosowane we wszystkich projektach. |
| **X** |  |  |  |  |
| **OBSZAR – OPROGRAMOWANIE (22 PYTANIA)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **W jakim stopniu automatyzacja biura (arkusze kalkulacyjne, edytory tekstu) wspiera proces rozwoju produktu?** | Automatyzacja biura nie jest wykorzystywana do wspierania procesu rozwoju produktu. | Automatyzacja biura jest sporadycznie wykorzystywana do wspierania procesu rozwoju produktu. | Automatyzacja biura jest regularnie wykorzystywana do wspierania procesu rozwoju produktu, ale nie we wszystkich projektach. | Automatyzacja biura jest skutecznie wykorzystywana do wspierania procesu rozwoju produktu we wszystkich projektach. | Automatyzacja biura jest priorytetem i w pełni wspiera proces rozwoju produktu w każdym projekcie. |
|  |  |  | X |  |
| **Na ile systemy CAD 2D są stosowane w procesie projektowania?** | Systemy CAD 2D nie są powszechnie stosowane w procesie projektowania. | Systemy CAD 2D są stosowane w ograniczonym zakresie w procesie projektowania. | Systemy CAD 2D są stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Systemy CAD 2D są w pełni stosowane we wszystkich projektach. | Systemy CAD 2D są w pełni zintegrowane z każdym projektem i wspierają cały proces projektowania. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jakie korzyści przynoszą systemy CAD 3D w rozwoju produktów?** | Systemy CAD 3D są rzadko wykorzystywane w procesie rozwoju produktów. | Systemy CAD 3D są wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | Systemy CAD 3D są wykorzystywane w większości projektów i wspierają rozwój produktów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Systemy CAD 3D są skutecznie wykorzystywane i wspierają rozwój produktów we wszystkich projektach. | Systemy CAD 3D są priorytetem i wspierają rozwój produktów na każdym etapie. |
|  | **X** |  |  |  |
| **W jakim stopniu cyfrowe modele (DMU) wspierają rozwój produktów?** | Cyfrowe modele (DMU) nie są stosowane w procesie rozwoju produktów. | Cyfrowe modele (DMU) są stosowane, ale nie zawsze systematycznie. | Cyfrowe modele (DMU) są regularnie stosowane, ale nie zawsze systematycznie. | Cyfrowe modele (DMU) są stosowane we wszystkich projektach i mają duży wpływ na rozwój produktów. | Cyfrowe modele (DMU) są integralną częścią każdego projektu i w pełni wspierają rozwój produktów. |
|  | X |  |  |  |
| **W jakim stopniu komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest wykorzystywane w projektach rozwoju produktów?** | Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) nie jest wykorzystywane w projektach. | Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest sporadycznie wykorzystywane w projektach. | Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest skutecznie stosowane we wszystkich projektach. | Komputerowe wspomaganie stylizacji (CAS) jest kluczowym elementem każdego projektu. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Na ile komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) wspiera proces projektowy?** | Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) nie wspiera procesu projektowego. | Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest w pełni wykorzystywane we wszystkich projektach. | Komputerowe wspomaganie inżynierii (CAE) jest w pełni zintegrowane z każdym projektem i wspiera cały proces rozwoju. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest wykorzystywana w procesie projektowania?** | Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) nie jest wykorzystywana do projektowania. | Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest stosowana, ale nie we wszystkich przypadkach. | Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest regularnie stosowana, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest skutecznie stosowana we wszystkich projektach. | Metoda analizy elementów skończonych (FEA/FEM) jest priorytetem i stosowana w każdym projekcie. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w projektach?** | Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) nie jest stosowana w projektach. | Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana, ale nie we wszystkich projektach. | Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w większości projektów, ale nie we wszystkich przypadkach. | Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest stosowana w pełnym zakresie we wszystkich projektach. | Obliczeniowa dynamika płynów (CFD) jest w pełni stosowana we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwojowe. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu zastosowanie KBE i automatyzacji projektowania wspiera proces projektowania?** | KBE i automatyzacja projektowania nie są wykorzystywane w procesie projektowania. | KBE i automatyzacja projektowania są wykorzystywane, ale ich zastosowanie jest ograniczone. | KBE i automatyzacja projektowania są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | KBE i automatyzacja projektowania są skutecznie wykorzystywane w większości projektów. | KBE i automatyzacja projektowania są priorytetem i są stosowane w pełnym zakresie w każdym projekcie. |
| **X** |  |  |  |  |
| **Na ile komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest używane w procesie wytwarzania?** | Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) nie jest wykorzystywane w procesie wytwarzania. | Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane, ale nie zawsze systematycznie. | Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie. | Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane systematycznie we wszystkich projektach. | Komputerowe wspomaganie produkcji (CAM) jest stosowane w pełnym zakresie we wszystkich projektach. |
|  | **X** |  |  |  |
| **W jakim zakresie komputerowe planowanie procesów (CAPP)/cyfrowa produkcja wspiera proces rozwoju produktu?** | Komputerowe planowanie procesów (CAPP) nie wspiera procesu rozwoju produktu. | Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest sporadycznie stosowane w procesie rozwoju produktu. | Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach. | Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest w pełni stosowane w procesie rozwoju produktu. | Komputerowe planowanie procesów (CAPP) jest integralną częścią każdego procesu rozwoju produktu. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Na ile symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) wspiera rozwój produktu?** | Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) nie wspiera rozwoju produktów. | Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana, ale nie w pełnym zakresie. | Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana w większości projektów, ale nie zawsze systematycznie. | Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest stosowana we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwoju produktów. | Symulacja zdarzeń dyskretnych (DES) jest priorytetem i w pełni wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów. |
|  | **X** |  |  |  |
| **W jakim stopniu wykorzystywane są rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) w rozwoju produktu?** | Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) nie są wykorzystywane w rozwoju produktu. | Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są wykorzystywane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są skutecznie wykorzystywane we wszystkich projektach. | Rzeczywistość wirtualna (VR) i rozszerzona (AR) są w pełni zintegrowane z każdym projektem i mają kluczowy wpływ na rozwój produktów. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jaki sposób systemy PDM/PLM wspierają zarządzanie danymi produktu?** | Systemy PDM/PLM nie wspierają zarządzania danymi produktu. | Systemy PDM/PLM są stosowane, ale nie systematycznie we wszystkich projektach. | Systemy PDM/PLM są regularnie stosowane w większości projektów, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i wspierają zarządzanie danymi produktu. | Systemy PDM/PLM są w pełni stosowane we wszystkich projektach i są kluczowym narzędziem zarządzania danymi produktu. |
| **X** |  |  |  |  |
| **Jakie korzyści przynoszą systemy zarządzania dokumentami (DMS) w projektach rozwoju produktów?** | Systemy zarządzania dokumentami (DMS) nie są wykorzystywane w projektach. | Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są wykorzystywane, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są w pełni stosowane we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania dokumentami (DMS) są integralną częścią każdego projektu i w pełni wspierają zarządzanie dokumentacją. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Na ile system zarządzania przepływem pracy (WMS) wspiera zarządzanie projektami rozwoju produktów?** | System zarządzania przepływem pracy (WMS) nie wspiera zarządzania projektami. | System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest sporadycznie stosowany w projektach. | System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest stosowany regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest skutecznie stosowany we wszystkich projektach. | System zarządzania przepływem pracy (WMS) jest w pełni stosowany w każdym projekcie. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane w procesach rozwoju produktów?** | Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) nie jest stosowane w procesach rozwoju produktów. | Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest sporadycznie stosowane w projektach. | Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach. | Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest stosowane we wszystkich projektach i wspiera procesy rozwoju produktów. | Planowanie zasobów przedsiębiorstwa (ERP) jest kluczowym narzędziem wspierającym procesy rozwoju produktów i jest stosowane w pełnym zakresie. |
|  | **X** |  |  |  |
| **Jak zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera rozwój produktu?** | Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) nie wspiera procesu rozwoju produktu. | Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera proces rozwoju produktu, ale nie zawsze systematycznie. | Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera proces rozwoju produktu, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) wspiera rozwój produktu we wszystkich projektach. | Zarządzanie łańcuchem dostaw (SCM) jest integralną częścią każdego projektu i w pełni wspiera procesy rozwojowe. |
|  | **X** |  |  |  |
| **W jakim zakresie systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) wpływają na rozwój produktu?** | Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) nie wpływają na rozwój produktu. | Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) mają ograniczony wpływ na rozwój produktu. | Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są w pełni wykorzystywane we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania relacjami z klientami (CRM) są kluczowe dla rozwoju produktów i są stosowane w pełnym zakresie. |
|  | X |  |  |  |
| **Jak systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) wspierają proces rozwoju produktów?** | Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) nie wspierają procesu rozwoju produktów. | Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są stosowane, ale nie we wszystkich przypadkach. | Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są stosowane regularnie, ale nie we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są skutecznie stosowane we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania relacjami z dostawcami (SRM) są priorytetem i stosowane w pełnym zakresie w każdym projekcie. |
|  | X |  |  |  |
| **Na ile skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany w procesach rozwoju produktów?** | Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) nie jest stosowany w procesach rozwoju produktów. | Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany, ale w ograniczonym zakresie. | Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) jest stosowany we wszystkich projektach. | Skomputeryzowany system zarządzania konserwacją (CMMS) jest integralną częścią każdego projektu i wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów. |
| **X** |  |  |  |  |
| **W jakim stopniu oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) wspiera rozwój produktu?** | Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) nie jest stosowane w procesach rozwoju produktów. | Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane, ale w ograniczonym zakresie. | Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane regularnie, ale nie zawsze w pełnym zakresie. | Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest stosowane we wszystkich projektach. | Oprogramowanie do analizy cyklu życia (LCA) jest integralną częścią każdego projektu i wspiera wszystkie procesy rozwoju produktów. |
|  |  | X |  |  |  |
| **W jakim stopniu systemy zarządzania projektami oprogramowania wpływają na rozwój produktu?** | Systemy zarządzania projektami oprogramowania nie wpływają na rozwój produktu. | Systemy zarządzania projektami oprogramowania mają ograniczony wpływ na rozwój produktu. | Systemy zarządzania projektami oprogramowania są regularnie wykorzystywane, ale nie we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania projektami oprogramowania są w pełni wykorzystywane we wszystkich projektach. | Systemy zarządzania projektami oprogramowania są kluczowe dla rozwoju produktów i są stosowane w pełnym zakresie. |
|  | X |  |  |  |

## Kwestionariusz dla modelu OLIMP

Kwestionariusz został przygotowany w taki sposób, że można za jego pomocą dokonać samooceny organizacji. Kwestionariusz zawiera 64 pytania podzielone na 8 obszarów. Pod każdą z odpowiedzią jest puste pole do zaznaczenia tej odpowiedzi, która jest najbliższa prawdy, jeśli chodzi o dane pytanie.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **OBSZAR – TECHNOLOGIA I INFRASTRUKTURA (10 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja posiada skalowalną infrastrukturę IT wspierającą AI?** | Brak skalowalnej infrastruktury, brak uwzględnienia AI | Podstawowa infrastruktura, ale nie skalowalna | Infrastruktura istnieje, ale skalowalność jest ograniczona | Skalowalna infrastruktura, ograniczona integracja AI | W pełni skalowalna infrastruktura zoptymalizowana pod AI |
|  |  | X |  |  |
| **Czy technologia generatywnej AI jest zintegrowana z innymi systemami (np. ERP, CRM)?** | Brak integracji AI z innymi systemami | Podstawowa integracja w jednym procesie lub systemie | Częściowa integracja z kluczowymi systemami (np. ERP) | Integracja z większością systemów, z pewnymi lukami | W pełni zintegrowana generatywna AI we wszystkich głównych systemach |
| X |  |  |  |  |
| **Na ile zautomatyzowane jest wdrażanie modeli generatywnej AI?** | Brak automatyzacji, ręczne wdrażanie | Podstawowa automatyzacja małych modeli | Częściowa automatyzacja z pewną ingerencją człowieka | W dużej mierze zautomatyzowane, sporadyczna ingerencja | W pełni zautomatyzowane wdrażanie modeli generatywnej AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja korzysta z chmury do przechowywania i przetwarzania danych AI?** | Brak wykorzystania chmury dla AI, dane przechowywane lokalnie | Minimalne korzystanie z chmury do przechowywania danych | Częściowa adopcja chmury do przechowywania i przetwarzania danych | Większość danych AI przechowywana i przetwarzana w chmurze | Pełna adopcja chmury dla wszystkich działań związanych z AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja korzysta z narzędzi do zarządzania cyklem życia modeli AI?** | Brak narzędzi do zarządzania cyklem życia modeli AI | Podstawowe narzędzia, ale niedostatecznie wykorzystywane | Niektóre narzędzia wykorzystywane, brak standaryzacji | Standaryzowane narzędzia dla większości procesów AI | W pełni wdrożone i zoptymalizowane narzędzia do zarządzania cyklem życia modeli AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy infrastruktura organizacji jest przygotowana do obsługi dużych zbiorów danych dla AI?** | Nie jest w stanie obsłużyć dużych zbiorów danych | Podstawowa infrastruktura z ograniczoną pojemnością | Infrastruktura obsługuje umiarkowanie duże zbiory danych | Infrastruktura obsługuje większość dużych zbiorów danych | Zoptymalizowana infrastruktura do obsługi ogromnych zbiorów danych |
|  |  | X |  |  |
| **Czy organizacja jest zdolna do przetwarzania danych w czasie rzeczywistym dla AI?** | Brak przetwarzania danych w czasie rzeczywistym | Podstawowe przetwarzanie wsadowe | Przetwarzanie danych w czasie rzeczywistym dla niektórych zadań | Przetwarzanie danych w czasie rzeczywistym, z niewielkimi opóźnieniami | W pełni zoptymalizowane przetwarzanie danych w czasie rzeczywistym dla wszystkich zadań AI |
|  |  | X |  |  |
| **Czy Twoja organizacja posiada moc obliczeniową niezbędną do wdrażania i utrzymania modeli AI?** | Brak mocy obliczeniowej dla wdrożenia i utrzymania modeli AI | Podstawowa moc obliczeniowa, wystarczająca dla małych modeli | Umiarkowana moc obliczeniowa, wystarczająca dla niektórych modeli | Wysoka moc obliczeniowa, wystarczająca dla większości aplikacji AI | Zaawansowana moc obliczeniowa zoptymalizowana pod potrzeby AI |
|  |  | X |  |  |
| **Czy w codziennej pracy wykorzystywane są wewnętrzne lub zewnętrzne narzędzia AI (np. ChatGPT, MS Copilot)?** | Brak narzędzi AI w codziennych zadaniach | Podstawowe wykorzystanie narzędzi AI do wybranych zadań | Niektóre narzędzia AI wykorzystywane, ale nie powszechnie | Narzędzia AI wykorzystywane w większości działów do różnych zadań | W pełni zintegrowane narzędzia AI w codziennej pracy w całej organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **Jak skalowalne są rozwiązania generatywnej AI w Twojej organizacji?** | Brak skalowalności rozwiązań AI | Ograniczona skalowalność | Umiarkowana skalowalność dla niektórych rozwiązań | Większość rozwiązań AI jest skalowalna | W pełni skalowalne rozwiązania AI wdrożone w całej organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – DANE (9 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja buduje wysokiej jakości zbiory danych?** | Brak systematycznego budowania zbiorów danych | Sporadyczne działania w kierunku poprawy jakości danych | Budowanie zbiorów danych z umiarkowaną jakością | Zbiory danych wysokiej jakości dla większości procesów | W pełni zoptymalizowane zbiory danych o najwyższej jakości |
|  |  | X |  |  |
| **Na ile Twoja organizacja automatyzuje analizę i przetwarzanie danych?** | Brak automatyzacji analiz i przetwarzania danych | Podstawowa automatyzacja w kilku obszarach | Częściowa automatyzacja dla niektórych procesów | Wysoka automatyzacja analiz i przetwarzania danych | W pełni zautomatyzowane procesy analizy i przetwarzania danych |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja centralizuje zbiory danych (np. jeden słownik danych)?** | Brak centralizacji zbiorów danych | Centralizacja w kilku wybranych obszarach | Częściowa centralizacja z danymi w różnych systemach | Większość danych zcentralizowana, kilka wyjątków | Pełna centralizacja danych, jeden słownik danych w całej organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja korzysta z zaawansowanych narzędzi do oceny jakości danych?** | Brak narzędzi do oceny jakości danych | Podstawowe narzędzia, ale rzadko używane | Częściowe wykorzystanie narzędzi do oceny jakości | Narzędzia do oceny jakości danych wykorzystywane w większości przypadków | W pełni zoptymalizowane narzędzia do oceny jakości danych |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja ma strategię zarządzania danymi?** | Brak strategii zarządzania danymi | Podstawowa strategia, ale niekompletnie wdrożona | Strategia zarządzania danymi stosowana w wybranych obszarach | Strategia zarządzania danymi wdrożona w większości procesów | W pełni wdrożona i zoptymalizowana strategia zarządzania danymi |
|  |  | X |  |  |
| **Na ile Twoja organizacja automatyzuje proces zbierania i czyszczenia danych?** | Brak automatyzacji, dane zbierane i czyszczone ręcznie | Podstawowa automatyzacja niektórych etapów procesu | Częściowa automatyzacja zbierania i czyszczenia danych | Automatyzacja dla większości procesów zbierania i czyszczenia danych | Pełna automatyzacja procesów zbierania i czyszczenia danych |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja identyfikuje i integruje dane z wewnętrznych i zewnętrznych źródeł?** | Brak identyfikacji i integracji danych z różnych źródeł | Dane zidentyfikowane, ale nie w pełni zintegrowane | Częściowa integracja danych z wybranych źródeł | Większość danych zidentyfikowana i zintegrowana | W pełni zintegrowane dane z wewnętrznych i zewnętrznych źródeł |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja posiada jeden standardowy model danych i zestaw metadanych?** | Brak standardowego modelu danych | Podstawowy model danych wdrożony w niektórych obszarach | Częściowe wdrożenie modelu danych i metadanych | Większość procesów oparta na jednym modelu danych | W pełni wdrożony jeden standardowy model danych i zbiór metadanych |
|  |  | X |  |  |
| **Czy Twoja organizacja korzysta z generatywnej AI do wspomagania wizualizacji danych?** | Brak użycia generatywnej AI do wizualizacji danych | Podstawowe wykorzystanie AI do prostych wizualizacji | Częściowe wykorzystanie generatywnej AI w wybranych obszarach | generatywna AI wykorzystywana do większości wizualizacji danych | W pełni zintegrowane narzędzia AI do wspomagania wizualizacji danych |
| X |  |  |  |  |
| **OBSZAR – LUDZIE I KOMPETENCJE (6 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja rozwija świadomość i zrozumienie rozwiązań generatywnej AI?** | Brak świadomości rozwiązań generatywnej AI | Podstawowa świadomość wśród wybranych zespołów | Częściowe zrozumienie i świadomość w wybranych obszarach | Świadomość i zrozumienie w większości działów | Pełne zrozumienie i świadomość generatywnej AI w całej organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja szkoli zespoły w zakresie programowania (także promptingu) i analizy danych?** | Brak szkoleń z programowania i analizy danych | Podstawowe szkolenia w wybranych zespołach | Częściowe szkolenia, ale ograniczone do kilku zespołów | Regularne szkolenia obejmujące większość zespołów | W pełni rozwinięty program szkoleń dla wszystkich zespołów w zakresie AI i analizy danych |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja tworzy interdyscyplinarne zespoły ds. AI?** | Brak interdyscyplinarnych zespołów ds. AI | Tworzenie zespołów w niektórych projektach | Częściowe tworzenie zespołów, ale nie w każdej inicjatywie | Większość projektów posiada interdyscyplinarne zespoły | W pełni zintegrowane interdyscyplinarne zespoły ds. AI we wszystkich projektach |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja angażuje zewnętrznych konsultantów ds. generatywnej AI do zespołów?** | Brak angażowania zewnętrznych konsultantów | Sporadyczne zaangażowanie konsultantów do pojedynczych projektów | Konsultanci zewnętrzni angażowani przy wybranych projektach | Regularne angażowanie konsultantów do kluczowych inicjatyw | W pełni zintegrowane wsparcie konsultantów AI we wszystkich istotnych projektach |
| X |  |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja szkoli w zakresie zarządzania projektami opartymi o generatywną AI?** | Brak szkoleń z zarządzania projektami opartymi o generatywną AI | Podstawowe szkolenia dla wybranych osób | Częściowe szkolenia z zarządzania projektami dla wybranych zespołów | Regularne szkolenia w zakresie projektów opartych o generatywną AI | Pełny program szkoleń z zarządzania projektami generatywnymi AI dla wszystkich odpowiednich zespołów |
| X |  |  |  |  |
| **Czy istnieje zarządzanie wiedzą w dziedzinie generatywnej AI, aby ułatwić transfer wiedzy między wszystkimi pracownikami?** | Pracownicy utrzymują własne bazy wiedzy i nie dzielą się nimi z innymi. | Istnieją różne platformy, ale nie są one dobrze zorganizowane, co utrudnia pracownikom dostęp do istniejącej wiedzy. | Centralna platforma jest w trakcie budowy i jest używana przez poszczególnych pracowników do zarządzania wiedzą. | Scentralizowana platforma jest dostępna dla wszystkich pracowników, ale nie wszyscy z niej korzystają. | Scentralizowana platforma do gromadzenia wiedzy jest używana przez wszystkich pracowników i jest stale rozbudowywana. |
| X |  |  |  |  |
| **OBSZAR – ORGANIZACJA I PROCESY (7 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja integruje AI z istniejącymi procesami rozwoju nowego produktu?** | Brak integracji AI w procesach rozwoju nowego produktu | Podstawowa integracja w procesach rozwoju wybranych produktów | Częściowa integracja w procesach rozwoju kilku produktów | Integracja AI w procesów rozwoju większości produktów | Pełna integracja AI w procesach rozwoju wszystkich produktów |
| X |  |  |  |  |
| **Na ile Twoja organizacja automatyzuje procesy rozwoju produktu z wykorzystaniem generatywnej AI?** | Brak automatyzacji procesów rozwoju produktu z AI | Podstawowa automatyzacja wybranych etapów rozwoju produktu | Częściowa automatyzacja procesów rozwoju produktu | Automatyzacja większości procesów rozwoju produktu | W pełni zautomatyzowane procesy rozwoju produktu z wykorzystaniem AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja wykorzystuje AI do wsparcia podejmowania decyzji?** | Brak wykorzystania AI do wsparcia podejmowania decyzji | Sporadyczne wykorzystanie AI w wybranych decyzjach | AI wspiera podejmowanie decyzji w ograniczonym zakresie | AI wspiera większość decyzji w kluczowych obszarach | AI zintegrowana we wszystkich procesach decyzyjnych organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja wdraża narzędzia wspierające pracę zespołów AI?** | Brak narzędzi wspierających pracę zespołów AI | Podstawowe narzędzia, ale nie są powszechnie używane | Częściowe wdrożenie narzędzi wspierających pracę zespołów AI | Narzędzia AI wspierają pracę większości zespołów | W pełni wdrożone narzędzia AI wspierające codzienną pracę zespołów |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja wprowadza cykle ciągłego doskonalenia we wdrażaniu rozwiązań generatywnej AI?** | Brak cykli ciągłego doskonalenia | Sporadyczne działania w kierunku doskonalenia procesów | Cykle doskonalenia w wybranych procesach AI | Doskonalenie wdrożeń AI w większości projektów | W pełni wdrożone cykle ciągłego doskonalenia dla wszystkich wdrożeń AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja zdefiniowała proces zarządzania cyklem życia dla oprogramowania AI?** | Brak zdefiniowanego procesu zarządzania cyklem życia oprogramowania | Proces częściowo zdefiniowany, ale niespójnie realizowany | Zdefiniowany proces zarządzania cyklem życia w kilku projektach | Zdefiniowany proces zarządzania cyklem życia w większości projektów | Pełny proces zarządzania cyklem życia dla oprogramowania AI wdrożony we wszystkich projektach |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja posiada przewodnik po procesie rozwoju produktu opartym o generatywną AI?** | Brak przewodnika AI po procesie rozwoju produktu | Podstawowy przewodnik opracowany, ale rzadko używany | Przewodnik częściowo wdrożony w kilku projektach | Przewodnik po procesie rozwoju produktu stosowany w większości projektów | W pełni wdrożony przewodnik AI po procesie rozwoju produktu w całej organizacji |
| X |  |  |  |  |
| **OBSZAR – STRATEGIA I ZARZĄDZANIE (6 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja opracowała długoterminową strategię inwestycji w generatywną AI?** | Brak strategii inwestycji w generatywną AI | Podstawowa strategia, ale ograniczona do krótkiego okresu | Strategia istnieje, ale nie jest w pełni wdrożona | Strategia długoterminowa jest wdrożona w większości obszarów | W pełni wdrożona, długoterminowa strategia inwestycji w generatywną AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy strategia AI jest wdrożona w rozwój produktów?** | Brak wdrożenia strategii AI w rozwój produktów | Wdrożenie tylko w pojedynczych produktach | Częściowe wdrożenie strategii AI w rozwój produktów | Strategia AI wdrożona w większości produktów | Pełne wdrożenie strategii AI we wszystkich produktach organizacji |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja określiła cele strategiczne dla generatywnej AI?** | Brak celów strategicznych dla generatywnej AI | Podstawowe cele, ale bez precyzyjnej realizacji | Cele zdefiniowane, ale nie w pełni realizowane | Cele strategiczne dla AI realizowane w większości obszarów | W pełni wdrożone i realizowane cele strategiczne dla generatywnej AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja ocenia wpływ biznesowy i wykonalność rozwiązań generatywnej AI z wyprzedzeniem?** | Brak oceny wpływu biznesowego i wykonalności rozwiązań AI | Ocena przeprowadzana jedynie w wybranych przypadkach | Częściowa ocena wpływu biznesowego i wykonalności | Regularna ocena dla większości projektów | W pełni systematyczna ocena wpływu biznesowego i wykonalności dla wszystkich rozwiązań AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja opracowała system monitorowania wyników wdrożenia AI?** | Brak systemu monitorowania wyników wdrożenia AI | Podstawowy system monitorowania, ale niedostatecznie wdrożony | Częściowy system monitorowania wyników w wybranych projektach | System monitorowania wyników wdrożenia AI działa w większości obszarów | W pełni wdrożony, zaawansowany system monitorowania wyników AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja analizuje konkurencję pod względem ich zdolności do wdrożeń generatywnej AI?** | Brak analiz konkurencji dotyczących AI | Sporadyczne analizy konkurencji dotyczące AI | Częściowe analizy, ale nie regularne | Regularne analizy konkurencji pod kątem wdrożeń AI | W pełni zintegrowane analizy konkurencji dotyczące generatywnej AI we wszystkich strategicznych obszarach |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – BUDŻET (5 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja prowadzi długoterminowe planowanie budżetu na rozwój rozwiązań i infrastruktury wspierającej generatywną AI?** | Brak planowania budżetu na rozwój rozwiązań generatywnej AI | Krótkoterminowe planowanie budżetowe w wybranych projektach | Częściowe planowanie długoterminowe, ograniczone do niektórych projektów | Długoterminowe planowanie budżetowe w większości projektów | Pełne długoterminowe planowanie budżetu na wszystkie projekty i infrastrukturę AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja przeznacza środki na rozwój kompetencji pracowników w zakresie generatywnej AI?** | Brak środków na rozwój kompetencji pracowników w zakresie AI | Sporadyczne finansowanie szkoleń dla wybranych pracowników | Częściowe przeznaczanie środków na rozwój kompetencji | Stałe finansowanie rozwoju kompetencji większości pracowników | Pełne finansowanie rozwoju kompetencji w zakresie AI dla wszystkich pracowników |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja finansuje projekty pilotażowe i innowacyjne związane z generatywną AI?** | Brak finansowania projektów pilotażowych związanych z AI | Ograniczone finansowanie pojedynczych projektów | Częściowe finansowanie projektów pilotażowych i innowacyjnych | Regularne finansowanie większości projektów pilotażowych | Pełne wsparcie finansowe dla wszystkich projektów pilotażowych i innowacyjnych związanych z AI |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja alokuje środki na zewnętrzne konsultacje dotyczące generatywnej AI?** | Brak alokacji środków na zewnętrzne konsultacje dotyczące AI | Sporadyczne alokowanie środków na konsultacje w wybranych projektach | Częściowa alokacja środków na zewnętrzne konsultacje | Regularna alokacja środków na konsultacje w większości projektów | Pełna alokacja środków na zewnętrzne konsultacje we wszystkich strategicznych projektach |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja priorytetyzuje projekty generujące wysoką wartość dodaną dzięki generatywnej AI?** | Brak priorytetyzacji projektów związanych z AI | Priorytetyzacja jedynie wybranych projektów | Częściowa priorytetyzacja projektów generujących wartość dodaną | Regularna priorytetyzacja większości projektów związanych z AI | Pełna priorytetyzacja projektów AI o najwyższej wartości dodanej |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – PRODUKTY I USŁUGI (11 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja wykorzystuje generatywną AI do wspomagania lub automatyzacji procesów projektowania i wytwarzania produktów?** | Brak wykorzystania AI w procesach projektowania i wytwarzania produktów | Minimalne wykorzystanie AI w wybranych procesach | Częściowe wykorzystanie AI do automatyzacji procesów | AI wspiera większość procesów projektowania i wytwarzania | Pełne wykorzystanie AI w automatyzacji procesów projektowania i wytwarzania produktów |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja korzysta z generatywnej AI do personalizacji produktów?** | Brak wykorzystania AI do personalizacji produktów | Sporadyczne wykorzystanie AI do podstawowej personalizacji | AI stosowana do personalizacji w wybranych produktach | Personalizacja większości produktów z wykorzystaniem AI | Pełna personalizacja produktów przy wsparciu AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja korzysta z generatywnej AI do generowania pomysłów związanych z produktami (np. analiza sentymentu, analiza opinii)?** | Brak generowania pomysłów z wykorzystaniem AI | Sporadyczne generowanie pomysłów w wybranych projektach | Częściowe generowanie pomysłów z wykorzystaniem AI | Generowanie pomysłów w większości procesów rozwoju produktów | Pełne wykorzystanie AI do generowania pomysłów i analiz opinii dla produktów |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja wykorzystuje generatywną AI do wspomagania redukcji informacji (np. streszczenia tekstów)?** | Brak wykorzystania AI do redukcji informacji | Sporadyczne wykorzystanie AI w wybranych przypadkach | Częściowe wykorzystanie AI do redukcji informacji | AI stosowana regularnie do redukcji informacji w większości projektów | Pełne wykorzystanie AI do redukcji informacji we wszystkich obszarach |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja wspomaga ocenę koncepcji produktów przy użyciu generatywnej AI?** | Brak wspomagania oceny koncepcji przy użyciu AI | Sporadyczne wsparcie oceny koncepcji w wybranych projektach | Częściowe wykorzystanie AI do oceny koncepcji | AI wspiera ocenę koncepcji w większości projektów | Pełne wsparcie oceny koncepcji produktów z wykorzystaniem AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja wykorzystuje generatywną AI do skrócenia czasu testowania produktów?** | Brak wykorzystania AI do skracania czasu testowania | AI sporadycznie wykorzystywana w wybranych testach | Częściowe wykorzystanie AI do skracania czasu testów | AI stosowana regularnie do skracania czasu testowania produktów | Pełne wykorzystanie AI do maksymalnego skrócenia czasu testowania produktów |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja wspiera marketing produktowy z wykorzystaniem generatywnej AI (np. tworzenie reklam, słów kluczowych, filmów promocyjnych)?** | Brak wykorzystania AI do marketingu produktowego | Sporadyczne wykorzystanie AI w pojedynczych kampaniach | Częściowe wykorzystanie AI w wybranych aspektach marketingu | AI wspiera marketing większości produktów | Pełne wykorzystanie AI do wspomagania marketingu produktowego (tworzenie reklam, kampanii, analiz) |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja wykorzystuje generatywną AI do doskonalenia systemów rekomendacji produktów?** | Brak wykorzystania AI w systemach rekomendacji produktów | Podstawowe wykorzystanie AI do rekomendacji w wybranych obszarach | Częściowe wykorzystanie AI do rekomendacji produktów | AI regularnie wspiera systemy rekomendacji w większości procesów | Pełne wykorzystanie AI do optymalizacji systemów rekomendacji produktów |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja doskonali działanie baz danych produktów z wykorzystaniem generatywnej AI?** | Brak doskonalenia baz danych produktów przy użyciu AI | Podstawowe wykorzystanie AI w wybranych obszarach | Częściowe doskonalenie baz danych produktów z wykorzystaniem AI | AI wspiera doskonalenie baz danych produktów w większości obszarów | Pełne wykorzystanie AI do doskonalenia baz danych produktów |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja wykorzystuje generatywną AI jako komponent profesjonalnych aplikacji?** | Brak wykorzystania AI jako komponentu aplikacji | AI wykorzystywana jedynie w podstawowych aplikacjach | Częściowe wykorzystanie AI w wybranych profesjonalnych aplikacjach | AI wspiera działanie większości profesjonalnych aplikacji | Pełne wykorzystanie AI jako kluczowego komponentu profesjonalnych aplikacji |
| X |  |  |  |  |
| **Czy organizacja poszukuje nowych przypadków użycia rozwiązań generatywnej AI?** | Brak poszukiwań nowych przypadków użycia AI | Sporadyczne poszukiwania nowych przypadków użycia | Częściowe poszukiwanie nowych przypadków użycia AI | Regularne poszukiwanie nowych przypadków użycia AI | Pełne zaangażowanie w poszukiwanie nowych przypadków użycia generatywnej AI we wszystkich obszarach |
|  | X |  |  |  |
| **OBSZAR – ETYKA I REGULACJE (10 PYTAŃ)** | | | | | |
| **PYTANIA** | **ODPOWIEDZI** | | | | |
| **A** | **B** | **C** | **D** | **E** |
| **Czy Twoja organizacja przestrzega zasad etyki w projektowaniu generatywnej AI?** | Brak uwzględnienia zasad etyki w projektowaniu AI | Sporadyczne uwzględnienie etyki w wybranych projektach | Częściowe uwzględnienie zasad etyki w niektórych projektach | Większość projektów uwzględnia zasady etyki | W pełni uwzględnione zasady etyki we wszystkich projektach AI |
|  |  | X |  |  |
| **Czy Twoja organizacja zapewnia bezpieczeństwo i prywatność danych związanych z rozwojem produktów?** | Brak systemu zapewniającego bezpieczeństwo i prywatność danych | Podstawowe środki bezpieczeństwa wdrożone w wybranych projektach | Częściowe wdrożenie polityki bezpieczeństwa i prywatności danych | Większość projektów przestrzega polityk bezpieczeństwa i prywatności danych | W pełni wdrożone systemy bezpieczeństwa i prywatności danych dla wszystkich projektów |
|  |  |  | X |  |
| **Czy Twoja organizacja dba o zaufanie do danych i możliwość ich wyjaśnienia?** | Brak mechanizmów budowania zaufania do danych | Minimalne działania w zakresie zaufania i możliwości wyjaśnienia danych | Częściowe wdrożenie mechanizmów budujących zaufanie i możliwości wyjaśnienia | Większość danych posiada mechanizmy możliwości wyjaśnienia | Pełne zaufanie do danych i mechanizmy możliwości wyjaśnienia wdrożone we wszystkich procesach |
|  |  |  | X |  |
| **Czy organizacja wdraża standardy ochrony i mechanizmy dotyczące kopii zapasowych danych?** | Brak standardów ochrony i mechanizmów kopii zapasowych | Podstawowe mechanizmy wprowadzane w wybranych obszarach | Częściowe wdrożenie mechanizmów ochrony i kopii zapasowych | Większość obszarów objęta standardami ochrony i kopiami zapasowymi danych | W pełni wdrożone standardy ochrony i mechanizmy kopii zapasowych we wszystkich obszarach |
|  |  |  | X |  |
| **Czy Twoja organizacja przeciwdziała uprzedzeniom i niesprawiedliwości w algorytmach generatywnej AI?** | Brak działań w zakresie przeciwdziałania uprzedzeniom | Podstawowe działania w zakresie eliminacji uprzedzeń | Częściowe wdrożenie działań przeciwdziałających uprzedzeniom w algorytmach | Większość algorytmów jest weryfikowana pod kątem uprzedzeń | Pełna eliminacja uprzedzeń i niesprawiedliwości w algorytmach AI |
|  |  | X |  |  |
| **Czy organizacja regularnie ocenia zgodność algorytmów generatywnej AI z regulacjami prawnymi?** | Brak oceny zgodności algorytmów z regulacjami | Sporadyczne oceny zgodności z przepisami w wybranych projektach | Częściowe wdrożenie procedur oceny zgodności algorytmów | Większość algorytmów jest regularnie weryfikowana pod kątem zgodności z regulacjami | W pełni wdrożone procedury regularnej oceny zgodności algorytmów AI z przepisami |
|  | X |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja tworzy systemy audytu decyzji podejmowanych przez generatywną AI?** | Brak systemów audytu decyzji podejmowanych przez AI | Podstawowe systemy audytu wprowadzane w wybranych projektach | Częściowe wdrożenie systemów audytu decyzji AI | Systemy audytu funkcjonują dla większości decyzji AI | W pełni wdrożone systemy audytu i odpowiedzialności za decyzje podejmowane przez AI |
| X |  |  |  |  |
| **Czy Twoja organizacja poszerza świadomość dotyczącą ochrony danych wśród pracowników?** | Brak programów edukacyjnych dotyczących ochrony danych | Podstawowe programy szkoleniowe, ale ograniczone do wybranych zespołów | Częściowe programy szkoleniowe dla wybranych zespołów | Regularne szkolenia w zakresie ochrony danych w większości zespołów | Pełne programy edukacyjne dotyczące ochrony danych dla wszystkich pracowników |
|  | X |  |  |  |
| **Czy organizacja wykorzystuje technologie dotyczące cyberbezpieczeństwa?** | Brak wykorzystania technologii cyberbezpieczeństwa | Podstawowe technologie wdrożone w wybranych obszarach | Częściowe wdrożenie technologii cyberbezpieczeństwa | Większość obszarów objęta technologiami cyberbezpieczeństwa | W pełni wdrożone technologie cyberbezpieczeństwa we wszystkich obszarach organizacji |
|  |  | X |  |  |
| **Czy Twoja organizacja utrzymuje dokumentację dotyczącą użycia generatywnej AI (np. przypadki użycia, logi systemowe, kontrola wersji)?** | Brak dokumentacji dotyczącej użycia AI | Sporadyczne dokumentowanie wybranych przypadków użycia | Częściowa dokumentacja dla wybranych obszarów | Dokumentacja prowadzona regularnie w większości przypadków | Pełna i bieżąca dokumentacja dotycząca wszystkich przypadków użycia AI |
| X |  |  |  |  |